



Tjänsteskrivelse

Datum

2026-02-20

Vår referens

Gustaf Bofält

Utvecklingssamordnare

gustaf.bofalt@malmö.se

Ansökan Malmö Ideella om verksamhetsbidrag 2026-2027

STK-2025-1677

Sammanfattning

Från och med den 1 januari 2025 började kommunstyrelsens Principer för bidragsgivning till externa organisationer att gälla och ansökningsperioder för fördelning av kommunstyrelsens medel infördes. Första ansökningsperioden var oktober månad 2025 för bidrag avseende 2026. Inom ansökningsperioden i sakområdet Hållbarhet inkom 37 ansökningar om verksamhetsbidrag. Förslaget om fördelning av verksamhetsbidrag avseende 2026 innebär att drygt 9,7 miljoner kronor fördelas till de 20 ansökningarna som uppfyller samtliga av stadskontoret uppställda krav och där stadskontorets helhetsbedömning är att organisationen bör föreslås beviljas medel. Detta göra att de föreslagna summorna för beviljande i samtliga ärenden föreslås lägre än organisationens ansökta belopp.

Föreliggande ärende avser ansökan från organisationen Malmö Ideella om verksamhetsbidrag 2026 och 2027. Organisationen ansöker om 2 050 000 kronor för verksamhet 2026 och 2027 för projektet Global Youth: Future Europe – Skalningsprogram för Transformativt Ledarskap. Organisationen beskriver att verksamheten syftar till att stärka unga ledare (16–29 år) genom ett transformativt ledarskapsprogram med fokus på systemförståelse, social resiliens och hållbar utveckling.

Stadskontoret föreslår att organisationen beviljas 996 881 kronor av ansökt summa om 2 050 000 kronor för verksamhet avseende två år, 460 515 kronor för 2026 och 536 367 kronor för 2027. Summan ska användas för finansiering till delar av de ansökta personalkostnaderna och övriga kostnader.

Organisationen åläggs att senast den 31 januari 2027 inkomma med en återrapportering till stadskontoret av hur beviljade medel har använts för verksamhetsår 2026. Vidare åläggs Malmö Ideella att senast den 31 januari 2028 inkomma med en återrapportering till stadskontoret av hur beviljade medel har använts för verksamhetsår 2027.



Förslag till beslut

Kommunstyrelsens arbetsutskott föreslår kommunstyrelsen besluta

1. Kommunstyrelsen beviljar organisationen Malmö Ideella 460 515 kronor i verksamhetsbidrag för år 2026 med finansiering från kommunstyrelsens anslag för projekt och utredningar på de villkor som framgår av ärendet.
2. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att begära in en återrapportering av organisationen Malmö Ideella senast den 31 januari 2027 kring hur beviljade medel har använts 2026.
3. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att återkomma till kommunstyrelsen under våren 2027 med en återrapportering kring organisationen Malmö Ideella beviljade verksamhetsbidrag 2026 om 460 515 kronor.
4. Kommunstyrelsen beslutar om att inarbeta bidrag till organisationen Malmö Ideella om 536 367 kronor för 2027 på de villkor som framgår av ärendet i beredningen av kommunstyrelsens budget 2027.
5. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att begära in en återrapportering av organisationen Malmö Ideella senast den 31 januari 2028 gällande verksamhetsåret 2027 kring hur medel har använts.
6. Kommunstyrelsen uppdrar åt stadskontoret att återkomma till kommunstyrelsen under våren 2028 med en återrapportering kring verksamhetsbidrag 2027 om 536 367 kronor.

Beslutsunderlag

- G-Tjänsteskrivelse KSAU 260223 Ansökan om verksamhetsbidrag 2026-2027 Malmö Ideella
- Informationsbilaga verksamhetsbidrag inom hållbarhetsområdet 2026-2027
- Bidragsansökan - Malmö Ideella (utan personuppgifter)
- Budgetmall Malmö Ideella (utan personuppgifter)

Beslutsplanering

Kommunstyrelsens arbetsutskott 2026-02-23

Kommunstyrelsen 2026-03-04

Beslutet skickas till

Malmö Ideella

Stadskontorets handläggare

Ärendet

Organisationen Malmö Ideella (organisationsnummer 846001-7109) uppger att den är en ideell förening som fungerar som en central koordinatör och administrativt nav för över 370 medlemsorganisationer i Malmö och tillhandahåller mötesplatsen Nobel21.



Organisationen samverkar med stiftelser och specialistaktörer för att erbjuda spetskompetens inom EU-program, systemförändring och innovativa ledarskapskoncept.

Organisationen har tidigare fått flerårigt bidrag från kommunstyrelsen tidigare, bland annat för projektet Malmöandan. Malmöandan var ett samverkansavtal mellan Malmö stad och den idéburna sektorn som etablerades genom ett beslut av kommunstyrelsen den 24 maj 2017 (STK-2017-381). Malmö Ideella fick då, tillsammans med Malmö Idrottsföreningars Samorganisation (MISO), i uppdrag att samordna arbetet inom den idéburna sektorn med stöd av kommunala medel. En reviderad samarbetsplan antogs i början av 2021, vilket innebar att Malmö Ideella och MISO fortsatte att erhålla medel från kommunstyrelsen för samordning under perioden 2021–2026. I samband med revideringen beslutade Malmöandans styrgrupp att MISO skulle ta arbetsgivaransvar för en samordnare inom den idéburna sektorn. Under 2023 begärde MISO att befrias från detta ansvar på grund av upplevda brister i samarbetet mellan MISO och Malmö Ideella, främst kring ekonomi och uteblivna medel, vilket ledde till att samordnaren sades upp. Kommunstyrelsens arbetsutskott gav då stadskontoret i uppdrag att genomföra en genomlysning av Malmöandans styrningsstruktur och återkomma med förslag på hur ett fortsatt samarbete ska se ut (STK-2023-1317). Med anledning av vad som framkom i ärendet beslutade kommunstyrelsen att upphäva beslut om samarbetsplan för Malmöandan för perioden 2021–2026 för återstoden av perioden från och med år 2024.

Bakgrund

Civilsamhällesorganisationer med verksamhet inom hållbarhetsområdet kan ansöka om verksamhetsbidrag från Malmö stad. Bidraget ska stödja insatser som bidrar till hållbar utveckling i Malmö.

Syftet med kommunstyrelsens verksamhetsbidrag är att stötta insatser som bidrar till en hållbar utveckling i Malmö och kompletterar det arbete kommunen redan gör för Malmöborna.

Ansökningsperioden var öppen den 1–31 oktober 2025 och avser ansökningar om verksamhetsbidrag för kommande år. Endast organisationer som tidigare fått flerårigt stöd av kommunstyrelsen kan söka det tvååriga bidraget.

För möjlighet att beviljas verksamhetsbidrag krävs att organisationen inkommer med en komplett och korrekt ifylld ansökan i ansökningsformuläret i systemet Rbok inom ansökningsperioden. Samtliga inkomna ansökningar under aktuell period har ställts mot varandra i en gemensam bedömning. Stadskontoret har gjort en gemensam helhetsbedömning och tagit fram ett förslag på fördelning av budgeten för sakområde hållbarhet.



Verksamhetens syfte och målsättning

Organisationen beskriver att syftet med Global Youth: Future Europe är att säkerställa kontinuerlig drift av ett transformativt ledarskapsprogram för unga ledare i Malmö.

Målsättningen är att årligen certifiera 20–30 unga ledare, ge 500 unga Malmöbor systemisk insikt i nätverk och resurser för att driva förändring samt stärka civilsamhällets förmåga att leda lokalt förändringsarbete inom klimat och social resiliens.

Verksamhetens målgrupp

Organisationen uppger att målgruppen är unga ledare i åldern 18–29 år, med särskilt fokus på unga med begränsade socioekonomiska möjligheter. Målgruppen planeras involveras genom hela processen, från rekrytering till individuell coachning, för att säkerställa engagemang och utveckling. Rekryteringen genomförs i samarbete med andra samverkanspartners i Malmöregionen, med målet att nå 30 deltagare årligen. Organisationen beskriver att verksamheten genomförs i Malmö med utgångspunkt från Malmö Ideellas mötesplatser och utgör en årlig cykel av det etablerade programmet.

Organisationen beskriver att verksamheten är lokalt förankrad i Malmö genom Malmö Ideellas verksamhet på Nobel21. Verksamheten är öppen för deltagare från hela Malmö men har ett särskilt fokus på unga från områden med begränsade resurser och möjligheter. För att säkerställa att projektet når sin primära målgrupp och med syftet att motverka segregation sker rekrytering i nära samverkan med lokala aktörer med stark förankring i stadens socioekonomiskt utsatta områden. Inga specifika områden pekas ut.

Verksamhetens aktiviteter

Aktivitetserna planeras genomföras i Malmö på Malmö Ideellas mötesplatser.

Organisationen beskriver programmet med följande aktiviteter planerade under 2026 och 2027:

- **Programutbildning i SDG, IDG och Resiliens**

Introduktion till systemiska ramverk genom besök och föredrag. Resultatmålet är att skapa en POI-karta (Point of Interest) med hållbarhetsprojekt och genomföra 20 individuella möten per deltagare.

SDG står för Sustainable Development Goals och är FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling fram till 2030. IDG står för Inner Development Goals och är ett ramverk för inre personlig utveckling som behövs för att faktiskt uppnå dessa mål

- **Rekrytering och Onboarding**

Riktad rekrytering i socioekonomiskt svaga områden via sociala medier och möten. Resultatmålet är 30 deltagare och att digital onboarding blir genomförd.



- **Projektaktiviteter och EU-matchning**
Hjälpa deltagarna att identifiera lämpliga externa projekt genom att matcha med EU-projekt. Resultatmål är att hitta minst fem lämpliga EU-projekt att arbeta med.
- **Uppföljning och Coachning**
Individuellt stöd för att stärka resiliens och egenmakt genom coachning, stöd och möten. Resultatmålet är max 20 individuella möten per deltagare.
- **Utvärdering och avslutning på programmet**
Avtackning, diplom och extern värdering av programmet genom en konferens och utvärdering. Resultatmålet är minst 80 procent nöjda deltagare.

Organisationen uppger att verksamheten bidrar till kvalitativa effekter som ökad kapacitet hos Malmös civilsamhälle att leda lokal förändring samt stärkt social resiliens och samhällsledarkompetens hos unga Malmöbor. Detta bedöms leda till bättre lösningar för klimatanpassning. Därtill förväntar den sig kvantitativa effekter som 20–30 certifierade ledare per år, minst 80 procents nöjdhet bland deltagare och minst fem matchade EU-projekt per år. Uppföljning planeras att göras genom coachningssessioner, dokumentation och en extern utvärderingsrapport som följer deltagarnas utveckling genom programmet.

Organisationen planerar att driva projektet i samverkan med flera centrala aktörer, som tillsammans ska utforma dess utformning och innehåll. Viktiga samarbetspartners är Malmö stad, Region Skåne och Malmö universitet, samt lokala näringsidkare och branschutvecklingsinitiativ (BID).

Genom att bygga ett tvärsektoriellt samarbete vill organisationen skapa kopplingar till andra viktiga system, som Arbetsförmedlingen och Försäkringskassan. Målet är att den breda samverkan ska bidra till en långsiktig och hållbar förändring i Malmö.

Verksamhetens arbete utifrån hållbarhetsdimensionerna

Organisationen uppger att projektet bidrar till en integrerad hållbar utveckling genom att koppla individens inre utveckling (IDG) till de globala målen (SDG) och att verksamheten sammantaget bidrar till alla tre hållbarhetsdimensioner.

SDG står för Sustainable Development Goals och är FN:s 17 globala mål för hållbar utveckling fram till 2030. IDG står för Inner Development Goals och är ett ramverk för inre personlig utveckling som behövs för att faktiskt uppnå dessa mål.

- Genom att stärka ungas sociala resiliens och minska utanförskap, särskilt för NEET-gruppen bidrar verksamheten till social hållbarhet. NEET-gruppen kallas också UVAS, vilket står för unga som varken arbetar eller studerar.



- Genom att utbilda ledare i systemförståelse för SDG och klimatanpassning bidrar verksamheten till ekologisk hållbarhet. Detta bidrar till Malmös mål om klimatneutralitet.
- Genom att bygga lokal kompetens inom hållbarhetssektorn bidrar verksamheten till ekonomisk hållbarhet.

Organisationen menar att projektet stämmer väl överens med Malmö stads övergripande vision om en stad som är öppen, hållbar och jämlik. Verksamheten är utformad för att aktivt bidra till flera av kommunfullmäktiges budgetmål.

Organisationen menar att genom strukturerade ledarskapsutbildningar och individuell coaching får unga i socioekonomiskt utsatta områden bättre förutsättningar för framtida studier och arbete. Detta bidrar till målet om En stad med goda uppväxtvillkor för barn och unga.

Vidare lyfter organisationen fram att projektet stärker kompetensen kring hållbar utveckling och klimatanpassning bland ledare, vilket påskyndar Malmös arbete mot att bli klimatneutralt till 2030 som bidrar till målet om En grön stad som leder klimatomställningen. Med riktade insatser och ökad delaktighet för grupper som har begränsade möjligheter motverkar projektet segregation och stärker den sociala sammanhållningen vilket bidrar till målet om En mer jämlik stad.

Budget 2026 och 2027

Organisationen ansöker om finansiering från kommunstyrelsen för verksamhet 2026 och 2027. Ansökta medel är främst avsedda till personal- och lokalkostnader samt programadministration.

Organisationen ansöker om finansiering för:

- Personalkostnader för totalt tre medarbetare om 1 629 602 kronor exklusive overheadkostnader (15 procent) om 244 440 kronor för avseende två år. Personalkostnader avser en projektledare på halvtid, en medarbetare på halvtid och en administratör på 25 procent.
- Lokalkostnader och mötesplatser om 200 000 kronor avseende två år.
- Aktivitetskostnader (studiebesök, konferenser och workshops) om 150 000 kronor avseende två år.
- Utrustning, material och coaching om 106 669 kronor avseende två år.
- Externa tjänster för matchning av fem EU-projekt årligen om 30 000 kronor avseende två år.



Organisationen uppger annan eller egen medfinansiering om totalt 155 355 kronor som innefattar:

- Arbets- och mötesplats på Nobel 21 om 60 711 kronor avseende två år.
- Löpande utvärdering från Malmö Ideella om 150 000 kronor avseende två år.
- Ekonomi och redovisning från Malmö Ideella om 100 000 kronor avseende två år.

Den totala ansökta summan är därmed 2 050 000 kronor för år 2026 och 2027.

Organisationen uppger att den inte har fått eller ansökt om bidrag från andra nämnder inom Malmö stad för projektet 2026 och 2027.

Organisationen i sig erhåller stöd från fritidsnämnden avseende lönebidrag och verksamhetsstöd som innefattar verksamhetsstöd till organisationen, verksamhetsstöd för att bedriva Nobel 21 och stöd för föreningslotsfunktionen som jobbar med att folk hittar till föreningslivet.

Stadskontorets bedömning

Organisation och administration

Stadskontoret konstaterar att de grundläggande kraven för att organisationen ska kunna beviljas medel är uppfyllda. Organisationens har lämnat in en fullständig och väl genomarbetad ansökan och har lämnat in begärd komplettering inom tidsramen. Ansökan är utförlig, välformulerad och svarar på de frågor som ställs.

Det är tydligt vilken verksamhet organisationen driver och har bedrivit tidigare. Stadskontoret ser att organisationen har mycket erfarenhet, är väl etablerad i staden och har den administrativa förmågan att genomföra arbetet.

Verksamhet

Stadskontoret bedömer att organisationen har en god förankring i Malmö och med sin väletablerade verksamhet och nätverk i staden bedöms förutsättningar för genomförbarheten med projektet som goda.

Organisationen har gjort en tydlig beskrivning av syftet med dess arbete och de önskade effekterna av det. Den har identifierat ett behov och har en realistisk verksamhetsplan. Detta underbyggs av att den har genomfört omfattande projekt under en lång tid. Därtill har organisationen konkret beskrivit projektets planerade aktiviteter med tillhörande resultatmål, vilket bedöms positivt.

Vidare bedöms projektet ha tydlig koppling till flera av kommunfullmäktiges budgetmål och på ett konkret och välmotiverat sätt bidra till alla tre hållbarhetsdimensionerna.



Stadskontoret bedömer projektets målsättning och syfte att stärka civilsamhällets förmåga att leda lokalt förändringsarbete inom klimat och social resiliens som en viktig övergripande effekt för staden. Likaså bedömer stadskontoret det som en viktigt och genomtänkt att organisationen har en målsättning att fokusera på att nå unga ledare med ett specifikt fokus på unga Malmöbor med begränsade socioekonomiska möjligheter. Det underbygger resonemanget om hur projektets bidrar till att minska utanförskap inom NEET-gruppen, också kallad UVAS.

Ekonomi

Organisationen har lämnat in en tydlig budget där det framgår hur mycket pengar som behövs till personal och hur mycket som ska gå till övriga delar av projektet. Budgeten bedöms vara rimlig för en verksamhet av denna omfattning och kostnadsposterna bedöms vara relevanta. Organisationen har tydligt visat hur den planerar att själv medfinansiera projektet.

Sammantagen bedömning

Sammantaget gör kommunstyrelsen bedömningen att Malmö Ideella har lämnat en väl genomarbetad ansökan där den har beskrivit sin verksamhet, syftet med projektet och vilka effekter de hoppas få framöver. Projektet har en tydlig koppling till kommunfullmäktiges budgetmål samt de tre hållbarhetsdimensionerna. Budgeten för projektet är tydligt och summan är rimlig i förhållande till storleken på projektet.

Upplägget för verksamheten, i synnerhet uppföljningen, som beskrivs i ansökan bedöms något vag. För att säkerställa en effektiv användning av de beviljade medlen anser stadskontoret det angeläget att organisationen kan presentera en tydlig och strukturerad uppföljning av den planerade verksamheten i sin återrapportering. Stadskontoret förutsätter att organisationen i samband med återrapporteringen av verksamheten kan visa på hur uppföljningen genomförts och vilka effekter som uppnåtts.

Då stadskontoret mottagit ett stort antal ansökningar med ansökta summor långt över den budget som finns att fördela föreslår stadskontoret kommunstyrelsen att bevilja summor som är lägre än det ansökta beloppet.

Mot denna bakgrund föreslår stadskontoret att Malmö Ideella beviljas 996 881 kronor avseende del av budgetposterna personalkostnader och övriga kostnader för verksamheten år 2026 och 2027. Det står organisationen fritt att disponera medlen mellan angivna budgetposter på det sätt som organisationen ser bäst uppfyller ansökans syfte och mål. Då projektet inte föreslås beviljas hela det ansökta beloppet är stadskontoret medveten om att organisationen kan komma att anpassa projektets omfattning och mål efter beviljat belopp. Hur organisationen anpassar och justerar projektets omfattning ska organisationen redogöra för sin återrapportering.



Organisationen åläggs att senast den 31 januari 2027 inkomma med en återrapportering av den verksamhet de beviljas medel för. Vidare åläggs Malmö Ideella att senast den 31 januari 2028 inkomma med en återrapportering till stadskontoret av hur beviljade medel har använts för verksamhetsår 2027. I samband med beslut om beviljade medel får organisationen tillgång till en återrapporteringsmall. Beviljade medel specificeras enligt instruktion i mallen. Stödmottagaren uppmanas att särredovisa beviljat bidrag från kommunstyrelsen i sin bokföring.

Samtliga organisationer har vid inskickad ansökan intygat att de har läst och avser att efterleva dokumenten:

- Regler och riktlinjer för Malmö stads stöd till idéburen sektor,
- Kommunstyrelsens principer för bidragsgivning till externa organisationer och
- Krav för verksamhetsbidrag- sakområde hållbarhet.

Organisationer som beviljas medel ansvarar för att säkerställa att verksamheten inte dubbelfinansieras. Organisationen åläggs att höra av sig till stadskontoret om organisationen gör bedömningen att beslutad summa ej möjliggör ett verkställande av planerad/ansökt verksamhet. Vidare åläggs organisationen att höra av sig till stadskontoret om organisationen av någon anledning inte bedöms kunna bedriva den verksamhet som organisationen beviljats medel för. Medel som inte har förbrukats inom kalenderåret ska återbetalas senast när slutrapport ska lämnas in.

Ansvariga

Martin Ljungberg Nämndsekreterare
Ana Maria Deliv Avdelningschef
Andreas Norbrant Stadsdirektör